

فرم تعریف مقدماتی موضوعات
پروژه های پژوهشی



شرکت فولاد مبارکه

حوزه مدیر عامل
آموزش، تحقیق و توسعه

شماره:

تاریخ:

صفحه ۱ از ۲

عنوان موضوع:

تحلیل بالانس مواد و محصولات (میانی و نهایی) در فرآیندهای زنجیره تأمین فولاد مبارکه

شرح ابعاد و مولفه های موضوع:

یکی از موضوعات اساسی که امروزه سازمان فولاد مبارکه با آن روبرو است مسئله بالانس مواد و محصولات در کلیه نواحی شرکت از دریافت سنگ آهن و انباشت و برداشت آن گرفته تا بارگیری محصولات آماده برای مشتریان است. آنچه امروزه این موضوع را به یک چالش اساسی تبدیل نموده است اختلافاتی است که گاهاً در میزان ارسال و دریافت مواد بین واحدها و همچنین میزان دریافت و ارسال به خارج از شرکت رخ داده است و این امر مدیریت فولاد مبارکه را بر آن داشته تا یک بررسی جدی بر روی بالانس مواد و محصولات در فرآیندهای فولاد مبارکه به عمل آورده و از صحت و کفایت سیستمها اطمینان حاصل نماید. با توجه به گسترده بودن ابعاد موضوع و در دسترس نبودن نیروی داخلی به اندازه کافی، لازم است که این پژوهش با همکاری منابع بیرونی صورت گرفته تا از سرعت بیشتری برخوردار گردد.

شماره:	فرم تعریف مقدماتی موضوعات پروژه های پژوهشی		 شرکت فولاد مبارکه	
تاریخ:				حوزه مدیر عامل آموزش، تحقیق و توسعه
صفحه ۲ از ۲				
<p>اهداف و انجام موضوع بصورت مشخص و فهرست وار (حداقل یک هدف اصلی و دو هدف فرعی ذکر گردد):</p> <ul style="list-style-type: none"> - اطمینان از صحت و کفایت سیستم های بالانس و هم خوانی مواد و محصولات در فولاد مبارکه - مشخص شدن اشکالات احتمالی در سیستم های موجود - ارائه راهکارهایی برای رفع مشکلات در آینده 				
<p>وضعیت فعلی شاخص های مربوط به پروژه:</p> <p>۱- ۲- ۳- ۴- ۵-</p>	<p>شاخص های دست یافتنی و مورد انتظار از انجام پروژه :</p> <p>۱- کاهش اختلاف بین موارد ارسال و دریافت بین واحدها ۲- ۳- ۴- ۵-</p>			
زمان انجام پروژه : از زمان شروع حداکثر ۶ ماه.				
هزینه پیشنهادی :				
کارشناس مرتبط در قسمت:				
<p>امکانات زیر ساختی قابل ارایه توسط شرکت:</p> <p>وسائل ارتباطی مانند تلفن ، اینترنت</p> <p>امکانات سخت افزاری</p>				
تایید معاونت مربوطه:	تایید مدیر ارشد خدمات فنی و پشتیبانی / تولید:	تایید مدیر ناحیه / واحد:	تایید رئیس دفتر فنی:	
تایید جنرال فورمن:				