


شماره:	فرم تعریف مقدماتی موضوعات پروژه های پژوهشی	 شرکت فولاد مبارکه حوزه مدیر عامل آموزش، تحقیق و توسعه
تاریخ:		
صفحه ۱ از ۲		

عنوان موضوع :

بررسی میزان انطباق فرآیندهای سازمان با اهداف و استراتژی های آن در سال ۹۲ شرکت

شرح ابعاد و مولفه های موضوع:

همانطور که استحضار دارید استراتژی های هر شرکت از طریق فرآیندهای تعریف شده، اجرا می شوند. در شرکت فولاد مبارکه از حدود ۱۰ سال پیش تاکنون فرآیند تدوین استراتژی ها وجود داشته است و هر ساله از سطح شرکت تا پایین ترین سطوح سازمانی اقدام به هدف گذاری در راستای استراتژی ها و نقشه استراتژی شرکت می نمایند.

از حدود ۲ سال پیش نیز با اجرای پروژه مدیریت فرآیندهای کسب و کار در شرکت فولاد مبارکه نقشه فرآیندها و اطلاعات فرآیندهای زیر مجموعه تا ۴ سطح در شرکت تعریف شده است. با انجام تطابق های موردی مشخص شده است که با توجه به ضرورت های سازمانی در یکی دو سال گذشته اهدافی در سطوح مختلف شرکت تعریف شده است که فرآیندی برای اجرای آنها به طور مشخص تعریف نشده است. این موضوع می تواند باعث عدم تحقق رضایت بخشی اهداف در سطوح مختلف شرکت شود.

پروژه حاضر با هدف بررسی شکاف های موجود بین اهداف و استراتژی های سطح شرکت، کمیته های تحول و مدیریت ها و واحدها با فرآیندهای تعریف شده تا سطح سوم و چهارم تعریف شده و خروجی آن شامل شناسایی اهدافی که توسط فرآیندها حمایت نمی شوند و نیز فرآیندهای لازم جهت اصلاح و یا تعریف جدید می باشد.



شرکت فولاد مبارکه

حوزه مدیر عامل

آموزش، تحقیق و توسعه

فرم تعریف مقدماتی موضوعات پروژه های پژوهشی

شماره:

تاریخ:

صفحه ۲ از ۲

اهداف و انجام موضوع بصورت مشخص و فهرست وار (حداقل یک هدف اصلی و دو هدف فرعی ذکر گردد):

۱- شناسایی اهدافی که در سطوح مختلف (تا سطح رؤسا) بدن فرآیند تعریف شده اند.

۲- فرآیندهایی که باید اصلاح شوند.

۳- فرآیندهای جدیدی که باید تعریف شوند.

وضعیت فعلی شاخص های مربوط به پروژه:

۱-

۲-

۳-

۴-

۵-

شاخص های دست یافتنی و مورد انتظار از انجام پروژه :

۱- درصد انطباق فرآیندها با اهداف در هر سطح

۲- تعداد فرآیندهایی که باید اصلاح شوند

۳- تعداد فرآیندهایی که باید به صورت جدید صورت شوند

۴-

۵-

زمان انجام پروژه : از زمان شروع حداکثر ۶ ماه.

هزینه پیشنهادی :

کارشناس مرتبط در قسمت:

امکانات زیر ساختی قابل ارایه توسط شرکت:

۱- لیست اهداف واحدها در سطوح مختلف

۲- لیست فرآیندهای تعریف شده در سطوح مختلف

تایید جنرال فورمن:

تایید رئیس دفتر فنی:

تایید مدیر ناحیه / واحد:

تایید مدیر ارشد خدمات
فنی و پشتیبانی / تولید:

تایید معاونت مربوطه:

کد فرم: ۹۷۰۰۲-۰۰۴

اصلاحیه: ۱